



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS Y EL DESARROLLO LOCAL EN EL SITIO SAN JUAN DE LA CIUDAD DE MANTA, AÑO 2023

Community Organizations and Local Development in the San Juan site of Manta City, year 2023

Delgado Cedeño Vielka¹

<https://orcid.org/0009-0001-8784-9538>

Pibaque Tigua María²

<https://orcid.org/0000-0003-4076-215X>

Galarza Schoenfeld Andrés³

<https://orcid.org/0000-0002-3093-7991>

DOI: <https://doi.org/10.53689/int.v14i2.235>

Recibido: 5 de agosto 2024

Aceptado: 10 de septiembre 2024

Resumen

El presente artículo analiza la influencia de las organizaciones comunitarias en el desarrollo local del sitio de San Juan, ubicado en la ciudad de Manta. Se identificó que estas organizaciones desempeñan un papel fundamental al empoderar a la comunidad y fomentar su participación activa en la toma de decisiones sobre asuntos que afectan su entorno social y comunitario. Se adoptó un enfoque metodológico cualitativo, empleando entrevistas semiestructuradas e historias de vida como técnicas de recopilación de información. Esto permitió obtener datos directos y detallados de los actores involucrados, enriqueciendo la comprensión de la interacción entre las organizaciones comunitarias y el desarrollo local. Los resultados de la investigación evidenciaron la presencia activa de organizaciones comunitarias en San Juan, destacando la labor de PAPICORRE. Esta organización se caracteriza por el desarrollo de actividades enfocadas en el reciclaje, acopio y comercialización de material reciclado. El estudio resaltó la participación activa de la comunidad y de los integrantes de PAPICORRE en las iniciativas de la organización, observándose cómo estas actividades promueven la integración y el beneficio colectivo, abordando de manera efectiva las necesidades y problemáticas locales. La investigación pone de manifiesto la importancia de las organizaciones comunitarias como agentes de cambio y desarrollo local en el sitio San Juan de Manta. Su capacidad para empoderar a la comunidad, fomentar la participación y abordar problemáticas locales contribuye de manera significativa al bienestar y progreso de sus habitantes.

¹ Licenciada en Trabajo Social, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí. E-mail: e1316812898@uleam.edu.ec

² Master Universitario en Intervención Social en las Sociedades del Conocimiento, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí. E-mail: maria_pibaque@uleam.edu.ec

³ Magister en Estudios Latinoamericanos Mención en Política y Cultura, Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí. E-mail: andres.galarza@uleam.edu.ec



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

Palabras clave: Organizaciones comunitarias, desarrollo local, empoderamiento, participación.

Abstract

This article analyzes the influence of community organizations on the local development of the San Juan site, located in the city of Manta. It was identified that these organizations play a fundamental role in empowering the community and encouraging their active participation in decision-making on issues that affect their social and community environment. A qualitative methodological approach was adopted, using semi-structured interviews and life stories as information collection techniques. This allowed us to obtain direct and detailed data from the actors involved, enriching the understanding of the interaction between community organizations and local development. The results of the research showed the active presence of community organizations in San Juan, highlighting the work of PAPICORRE. This organization is characterized by the development of activities focused on recycling, collection and marketing of recycled material. The study highlighted the active participation of the community and PAPICORRE members in the organization's initiatives, observing how these activities promote integration and collective benefit, effectively addressing local needs and problems. The research highlights the importance of community organizations as agents of change and local development in the San Juan de Manta site. Its ability to empower the community, encourage participation and address local problems contributes significantly to the well-being and progress of its inhabitants.

Keywords: Community organizations, local development, empowerment, participation.

Cómo citar:

Delgado, V., Pibaque, M. y Galarza A. (2024). Las organizaciones comunitarias y el desarrollo local en el sector San Juan de Manta, año 2023. *Intervención*, 14(2), 29-42.

1. Introducción

La presente investigación aborda la problemática en el ámbito de las organizaciones comunitarias y el desarrollo local, focalizándose específicamente en los barrios del sitio de San Juan de la ciudad de Manta, Ecuador, el propósito es comprender la contribución de estas organizaciones al desarrollo local en dichos barrios. El objetivo de este artículo es proporcionar conocimientos y perspectivas que destaquen la importancia y el impacto de las organizaciones comunitarias en la mejora de la calidad de vida de los residentes en el sector San Juan de la ciudad de Manta.

De acuerdo con Zambrano et al., (2021) “el sitio San Juan está situado al suroriente del cantón Manta, declarado como zona urbana el 10 de enero del 2010, y constituido por cinco barrios: San Juan, San José, San Ramón, Santa Marianita y Valle Claro” (p.20). Cada uno de estos barrios presenta fortalezas y necesidades específicas, por lo que la cooperación entre los habitantes se ha convertido en un aspecto clave para su avance y permanencia, lo que toma forma especialmente en sus organizaciones. Su ubicación, alejada del centro de la ciudad de Manta lo convierte, en ocasiones, en una zona marginada dentro de los planes de desarrollo municipales, lo que afecta la calidad de vida de sus habitantes. El acceso irregular a servicios esenciales como agua potable, alcantarillado y recolección de desechos sólidos representa un desafío diario para la comunidad. Además, las vías de acceso y transporte requieren mejoras significativas para facilitar la conectividad con otras zonas del cantón.

Esta situación pone en evidencia la necesidad urgente de implementar políticas públicas y proyectos sociales que prioricen la mejora de los servicios básicos en San Juan. Es fundamental que las autoridades locales y nacionales redoblen esfuerzos para garantizar que esta comunidad, a pesar de su ubicación periférica, reciba los mismos beneficios y atenciones que otras zonas urbanas.



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

En este sentido, el planteamiento de la necesidad de investigación emerge como una respuesta a la falta de una comprensión integral, profunda y sistemática sobre cómo las organizaciones comunitarias contribuyen de manera efectiva al desarrollo local. Este tema reviste de una importancia perentoria, debido a las lagunas significativas en la literatura existente, que dificultan la capacidad de diseñar estrategias innovadoras y políticas públicas efectivas destinadas a potenciar el papel estratégico de estas organizaciones en el fomento de un desarrollo sostenible y equitativo a nivel local, las brechas de conocimiento no solo evidencia la necesidad de abordar esta problemática con urgencia, sino que también fundamenta la relevancia y pertinencia de esta investigación, cuyo objetivo central es colmar dichas falencias y proporcionar una base sólida que sustente la toma de decisiones informadas y eficaces en el ámbito comunitario y municipal.

Se busca examinar el nivel de participación de estas organizaciones en las decisiones y acciones llevadas a cabo, evaluando su capacidad para fomentar un desarrollo sostenible, por tanto, la investigación se orienta a analizar las estrategias empleadas por estas organizaciones para promover la participación de los habitantes de los barrios, con el objetivo de determinar la influencia de estas acciones en el desarrollo de la localidad.

En el contexto de la investigación, resulta imperativo abordar con precisión el planteamiento del problema que subyace en la intersección de estos dos elementos centrales para el progreso social. El entramado de las Organizaciones Comunitarias, entendidas como entidades fundamentadas en la colaboración y participación ciudadana, se vislumbra como un componente esencial en la configuración del desarrollo local. Sin embargo, la complejidad inherente a esta fenómeno demanda un análisis más profundo y riguroso para identificar las variables críticas que inciden en la eficacia de estas organizaciones como motores de desarrollo. Por otro lado, la necesidad de investigación emerge como una respuesta a la falta de una comprensión integral y sistemática de cómo las Organizaciones Comunitarias contribuyen al desarrollo local.

Los resultados obtenidos de este estudio han permitido construir una comprensión más profunda, detallada y contextualizada acerca de cómo las organizaciones comunitarias pueden funcionar como motores del desarrollo sostenible, contribuyendo directamente a la mejora de la calidad de vida en los barrios que conforman el sector de San Juan de Manta. Este enfoque cualitativo ha facilitado la exploración y el análisis detallado de las realidades complejas y las experiencias diversas de las personas involucradas en esta comunidad, brindando así un panorama más completo sobre el impacto real de estas organizaciones en su entorno.

Más allá de su contribución al ámbito académico, los hallazgos de esta investigación tienen un enfoque eminentemente práctico-aplicativo, orientado a generar propuestas concretas que respondan a las necesidades identificadas. A partir de los resultados obtenidos, se busca identificar con claridad las implicaciones y las recomendaciones que emerjan, con el propósito de fortalecer las capacidades organizativas, operativas y de gestión de las organizaciones comunitarias. De esta manera, se pretende promover su participación activa, eficaz o sostenible en los procesos de desarrollo local, consolidándolas como actores clave en la transformación de su entorno.

Este trabajo investigativo, es significativo para los habitantes y líderes comunitarios locales, también resulta de gran utilidad para trabajadores sociales, responsables de políticas públicas y otros actores vinculados al desarrollo comunitario. Los resultados obtenidos ofrecen una base de conocimiento valiosa y aplicable que puede orientar acciones concretas, decisiones estratégicas y políticas de intervención diseñadas para fortalecer el impacto y la sostenibilidad de las organizaciones comunitarias en el desarrollo local. Al mismo tiempo, se espera que este estudio inspire futuras



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

investigaciones que profundicen en el tema, ampliando las perspectivas y generando nuevas líneas de acción para abordar los desafíos del desarrollo comunitario desde una perspectiva integral y transformadora.

Por lo antes mencionado, la organización comunitaria es un aspecto clave e importante para lograr el desarrollo local, tal es el caso de la Comunidad San Juan de Manta donde se desarrolló la investigación, debido a que, la significativa labor que desarrollan los líderes y habitantes de cada uno de los barrios que conforman este sector, quienes poseen la facultad y entereza de representarlos en su totalidad, han permitido que este sector durante estos años se conduzca hacia su propia organización y desarrollo de manera favorable y sustentable, mediante el aprovechamiento y utilización de recursos comunitarios, en la que ha sido primordial, la labor compartida con los propios habitantes del sector y por el apoyo de agentes externos, coadyuvando en las actividades que coordinan, gestionan y realizan los dirigentes comunitarios con el propósito de contribuir al desarrollo social y económico de esta importante localidad del cantón Manta en la provincia de Manabí.

2.Revisión Literaria

Las Organizaciones Comunitarias han emergido como objeto de creciente interés en la investigación social y el trabajo comunitario, principalmente debido a su papel fundamental en el desarrollo local. Estas entidades, que operan a nivel local, desempeñan una función central al promover la participación ciudadana, capacitando a las comunidades para tomar decisiones que afectan directamente su entorno. Su capacidad para diseñar soluciones adaptadas a las necesidades únicas de cada comunidad ha demostrado ser un factor determinante en la búsqueda de un desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida de sus habitantes. Aveiga, Menéndez y Calderón (2020), señalan que la organización comunitaria “es un punto clave para ejercer la participación ciudadana, permitiendo a las comunidades agruparse y ordenarse en diferentes ocupaciones, funciones y responsabilidades, buscando enfrentar problemas que les afecten y mejoren su situación” (p 2).

La vitalidad de las Organizaciones Comunitarias como agentes catalizadores de cambio local es innegable. Su capacidad para movilizar a las comunidades, fomentar la participación ciudadana y abordar problemas específicos ha demostrado ser esencial para el progreso sostenible. La habilidad de estas entidades para adaptarse a las necesidades únicas de cada comunidad no solo fortalece los lazos sociales, sino que también empodera a los residentes locales para tomar decisiones que impactan directamente en su entorno, son clave para que las personas sean protagonistas de los cambios en sus comunidades. Según Aveiga et al., (2020), cuando las personas se agrupan asumen diferentes tareas y responsabilidades para mejorar la situación de su comunidad fortalecer sus propias habilidades. Estas organizaciones ayudan a crear un sentido de pertenencia que motiva a los miembros a involucrarse activamente en proyectos que buscan mejorar las condiciones sociales y económicas de todos. Al repartir las responsabilidades y trabajar de manera igualitaria, estas organizaciones se convierten en espacios unidos, capaces de superar problemas o enfrentar dificultades con espíritu de cooperación y solidaridad, conviniéndose en un vehículo de autoeficacia y empoderamiento. Cuando una comunidad se estructura y se ordena para abordar problemas específicos, sus miembros se sienten más capaces de influir en su entorno, lo cual contrasta con la percepción de impotencia que muchas veces surge frente a desafíos estructurales. Este empoderamiento colectivo tiene el potencial de generar un impacto positivo en la resolución de problemas inmediatos y en la creación de una ciudadanía activa y consciente. Al participar en procesos organizativos, los miembros de la comunidad trabajan por el bien común, desarrollan habilidades de liderazgo, negociación y resolución de conflictos, esenciales para enfrentar tanto los desafíos presentes como futuros.



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

Dentro del servicio de una organización comunitaria, Santana, Cruz y leal, (2019) proponen un modelo que se ajusta a 7 dimensiones que forman parte del desarrollo de la sociedad a la que pertenece, estas son:

Estratégica/administrativa (dentro los servicios de estructura organizativa); Sociopolítica (proyectos de financiamiento y estratégico); Técnica (capacitaciones y recursos); Dinámica interna (participación directa); Económico (apoyo a pymes y demás); Social equitativo (calidad de recursos humanos); Ambiental (organización con organizaciones de medioambiente). (pp. 161-162)

Como tal, la propuesta de Santana et al., revela la importancia de una visión holística dentro de la organización comunitaria, ya que cada una de estas dimensiones contribuye a una respuesta integral a las necesidades de la comunidad. La dimensión estratégica/administrativa facilita la estructuración eficiente de la organización, permitiendo una base sólida sobre la cual se puedan desarrollar otros servicios, a su vez, la dimensión sociopolítica garantiza la sostenibilidad de los proyectos al gestionar el financiamiento necesario y fomentar alianzas estratégicas. En el ámbito técnico, las capacitaciones y la provisión de recursos son esenciales para empoderar a los miembros de la comunidad, dotándolos de las habilidades necesarias para participar activamente en su desarrollo.

Por otro lado, la dinámica interna y la equidad social son pilares fundamentales que promueven la inclusión y la participación equitativa de todos los miembros de la comunidad. La dimensión económica, que se enfoca en el apoyo a las pymes es clave para las organizaciones comunitarias en la promoción del desarrollo económico local, importante para la sostenibilidad y el crecimiento de la comunidad. Asimismo, la dimensión ambiental subraya el compromiso de estas organizaciones con la protección del entorno natural, reconociendo que el desarrollo sostenible no puede lograrse sin una consideración cuidadosa del medio ambiente. Esta estructura multidimensional permite que las organizaciones comunitarias actúen como motores de cambio holístico, respondiendo tanto a las necesidades inmediatas como a los desafíos a largo plazo de la comunidad. Para Ordoñez M, Rodríguez y Ordóñez, C. (2020) el desarrollo local es,

la búsqueda que los individuos de un territorio aumenten las posibilidades que poseen los sujetos de tener oportunidades de desarrollar procesos productivos, que les permitan generar su propio empleo y riqueza, consintiéndoles además mejorar su calidad de vida y proyectarse a futuro como generadores de valor agregado a todos los procesos que hacen parte del funcionamiento económico y social de la comunidad (p.130).

En este contexto, Ordoñez et al., (2020), mencionan que el desarrollo local se define como la búsqueda de ampliar las oportunidades de los individuos en un territorio para desarrollar procesos productivos que les permitan generar empleo y riqueza, al tiempo que mejoran su calidad de vida y se proyectan como generadores de valor agregado en la comunidad. Esta definición destaca una perspectiva integral del desarrollo local que va más allá de la mera generación de riqueza económica, también destaca la importancia de empoderamiento a las comunidades para que participen activamente en la creación de su propio empleo y mejoren su calidad de vida, al tiempo que contribuyen al funcionamiento económico y social de la comunidad en su conjunto.

Otro punto relevante del concepto de desarrollo local es la importancia de la autonomía de las comunidades en la creación de oportunidades. Ordoñez et al. (2020), enfatizan la capacidad de los individuos para ser agentes activos en la mejora de sus condiciones de vida, en lugar de depender



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

únicamente de intervenciones externas. Esta autonomía impulsa a los miembros de la comunidad a ser protagonistas en la identificación de sus necesidades y en la generación de soluciones adaptadas a su realidad específica. Este enfoque contribuye a una mayor sostenibilidad de los procesos de desarrollo, puesto que las soluciones surgen de los propios actores que conocen mejor su entorno y sus desafíos.

Asimismo, la visión de desarrollo local propuesta por Ordoñez et al. (2020), implica un cambio significativo en la manera de entender el crecimiento económico. No se trata solo de incrementar los indicadores de riqueza, sino de promover un modelo inclusivo que asegure la participación de todos los miembros de la comunidad. Al crear un entorno que favorezca el desarrollo de procesos productivos a nivel local, se fomenta la cohesión social y se generan oportunidades para que cada individuo aporte al bien común. Esta forma de desarrollo promueve la equidad, buscando que todos los miembros tengan las mismas oportunidades para crecer y prosperar, fomentando un círculo virtuoso de desarrollo económico y social que beneficia a toda la comunidad.

Abril, Arias y Manzano, (2019) hablan sobre las estrategias principales de las organizaciones comunitarias, que ayudan al desarrollo económico y social de las personas y pobladores, en este sentido, señala las siguientes: participación ciudadana, democracia participativa, identificación de capacidades y recursos, movilización de recursos y habilidades y transformación de actitudes y disposición. La participación ciudadana abarca aquellas estrategias comunitarias que fomentan la participación activa de las/los ciudadanos en la identificación y resolución de las necesidades de su comunidad. Esto implica empoderar a las personas y permitirles tomar decisiones sobre los asuntos que les conciernen. En el caso de la democracia participativa, las/los ciudadanos tienen un papel activo en la toma de decisiones y la implementación de soluciones. Por su parte, para desarrollar estrategias comunitarias efectivas, es esencial que las comunidades identifiquen las capacidades, habilidades, recursos y potencialidades de sus miembros, lo que permite aprovechar al máximo los recursos disponibles en la comunidad para promover el empoderamiento y el bienestar común e implica coordinar esfuerzos y trabajar de manera conjunta para alcanzar objetivos locales más ambiciosos. Finalmente, el emprendimiento comunitario puede llevar a una transformación en la actitud y disposición de los miembros de la comunidad hacia sí mismos y hacia los demás. De esta manera, se fomenta la colaboración y la solidaridad entre los miembros de la comunidad.

Otro aspecto esencial que se deriva del análisis de Abril et al., (2019) es la relación directa entre la participación ciudadana y el fortalecimiento de la cohesión social. La participación activa trata de resolver problemas puntuales de la comunidad y crear un sentido de pertenencia y responsabilidad compartida entre sus miembros. Al involucrarse en los procesos de toma de decisiones, los ciudadanos desarrollan un sentido de agencia que, además de empoderarlos, contribuye a generar un tejido social más fuerte y resiliente. La capacidad de una comunidad para enfrentarse a los desafíos que surjan depende en gran medida de su cohesión interna y de cómo sus miembros colaboran de manera efectiva. Esta cohesión también fomenta la creación de redes de apoyo que trascienden los problemas inmediatos y generan un impacto a largo plazo en el bienestar social.

Asimismo, la transformación de actitudes y disposiciones tiene implicaciones en el ámbito personal de los individuos y un efecto multiplicador en la comunidad. Cuando los miembros de una comunidad comienzan a verse a sí mismos como agentes de cambio capaces de contribuir significativamente al desarrollo local, se produce un cambio fundamental en la dinámica comunitaria. Este cambio fomenta la participación y el compromiso, también redefine las expectativas y el potencial colectivo de la comunidad, además, la movilización de recursos y capacidades permite que las comunidades superen la dependencia externa, promoviendo la autosuficiencia y el desarrollo sostenible. Así, el modelo de estrategias propuesto por los autores busca solucionar problemas presentes, también establece una base sólida para el crecimiento y la prosperidad a futuro.



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

Por otro lado, Bodaño (2021) señala que las organizaciones comunitarias, utilizan los recursos humanos en base al nivel de conocimiento de la población, a través de varias dimensiones, que son:

Identificación del conocimiento: Es el proceso por evaluar el nivel de conocimiento.

Adquisición del conocimiento: Proceso de obtener y fortalecer redes que faciliten el flujo de conocimiento para resolver problemas locales y fomentar el intercambio entre saberes tradicionales y académicos.

Desarrollo del conocimiento: Enfoque en procesos de aprendizaje colectivo, donde el conocimiento no es estático sino una herramienta que se construye mediante diálogo, intercambio de experiencias y enfoques creativos.

Difusión del conocimiento: Relacionado con la distribución y transferencia de conocimiento, promoviendo flujos de aprendizaje y compartiendo conocimiento entre personas, equipos y grupos.

Utilización del conocimiento: La incorporación efectiva del conocimiento en las dinámicas internas de una organización para generar valor, lo que implica aplicar creativamente el conocimiento en procesos o contextos específicos.

Retención del conocimiento: Capacidad de la organización para conservar y resguardar el conocimiento, asegurando su disponibilidad y actualización para su reutilización, ya sea en forma explícita o tácita (102-103).

Bodaño (2021), destaca que, estas dimensiones subrayan la importancia de la gestión del conocimiento para resolver problemas locales y promover el desarrollo económico y social en las comunidades para aprovechar el potencial de los recursos humanos en las organizaciones comunitarias y crear un impacto duradero. El proceso comunitario de desarrollo local no va a existir si la población no participa activa y directamente, puesto que excede con creces a ofertar actividades, prestaciones, programas, etc., a la población para que los consuma, sino en ofertar acciones concretas y reales adecuadas a la realidad en la que se realiza el proceso de participación activa en las decisiones, medidas organizativas y realización de programas que entre los participantes se consideran importantes, útiles o necesarios.

3. Metodología

La metodología de la presente investigación se fundamenta en un enfoque cualitativo, con el propósito de explorar en profundidad las complejidades de la interacción entre las organizaciones comunitarias y el desarrollo local en los barrios de San Juan de Manta, Según Piña-Ferrer (2023) este enfoque “aborda los significados, las acciones de los individuos y la manera en que estos se vinculan con otras conductas propias de la comunidad; además que conlleva a explicar los hechos sociales, buscando la manera de comprenderlos” (p. 2). Por lo tanto, se considera idóneo para capturar la riqueza de las experiencias, percepciones y dinámicas sociales presentes en este contexto específico. Para la recolección de datos, se empleó la técnica de la entrevista semiestructurada, que Lopezosa (2020) resalta como menos rígida que una entrevista estructurada “ya que cuenta con preguntas fijas, pero en este caso los entrevistados pueden contestar libremente sin necesidad de elegir una respuesta específica” (p. 89). Esta característica la convierte en una herramienta que permite obtener información directa y detallada de los actores claves involucrados en las organizaciones comunitarias y en la vida cotidiana de los barrios estudiados. De esta manera, las entrevistas se llevaron a cabo de manera cuidadosa y reflexiva, buscando captar no solo datos objetivos, sino también las perspectivas subjetivas de los participantes, enriqueciendo así la comprensión de la realidad social en estudio.



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

Adicionalmente, se recurrió a la técnica de historias de vida que posibilitó un acercamiento más profundo a las experiencias pasadas y presentes de los individuos en la comunidad. De acuerdo con Macías Reyes (2020), la historia de vida “es un método que permite obtener información sobre un sujeto de investigación que conduce a la emisión de juicios o supuestos de investigación sobre el objetivo trazado al inicio de la investigación cualitativa” (p.186). Mediante relatos y conversaciones, se exploraron las trayectorias de vida de los participantes, permitiendo identificar conexiones entre las experiencias personales y el entorno comunitario. Cabe destacar que es una herramienta vital ya que además de aportar información relevante sobre el tema de la investigación, permitió mejorar las relaciones sociales entre las personas seleccionadas y la investigadora.

El proceso de análisis de datos se llevó a cabo de manera inductiva, permitiendo que los patrones y temas emergentes surgieran de los propios datos recopilados. Se utilizaron técnicas de codificación abierta y axial para organizar y relacionar los datos, facilitando la identificación de tendencias, relaciones y significados subyacentes en la interacción entre las organizaciones comunitarias y el desarrollo local. La validez y la confiabilidad de la investigación se abordaron mediante la triangulación de datos, combinando múltiples fuentes y métodos de recopilación. Además, se realizó un proceso reflexivo constante, involucrando a los investigadores en discusiones y análisis colaborativos para mitigar posibles sesgos y asegurar la integridad de los hallazgos.

Con base en los propósitos de la investigación, se formularon las siguientes preguntas para guiar las entrevistas y recolección de datos:

¿Conoce usted cuáles son las organizaciones comunitarias que existen dentro del sitio San Juan? Si es así, ¿puede mencionar alguna de ellas? ¿De qué manera ha participado usted dentro de las actividades de las organizaciones comunitarias en San Juan?

¿Cuáles son los servicios que brindan las organizaciones comunitarias en beneficio de la comunidad?

¿Cuál es el propósito central de la organización comunitaria a la que pertenece y de qué manera contribuye al desarrollo local en el sitio San Juan?

¿Qué estrategias o programas ha implementado la organización para abordar las necesidades y desafíos específicos de la comunidad en términos de desarrollo local?

¿Qué recursos (humanos, financieros, institucionales) son necesarios para que la organización pueda llevar a cabo sus acciones de promoción del desarrollo local?

La población objeto de estudio en esta investigación estuvo conformada por los residentes de los barrios que integran el sitio de San Juan de Manta. Dada la naturaleza de la investigación centrada en las organizaciones comunitarias y su relación con el desarrollo local, la población se delimita a aquellos individuos que participan activamente en estas organizaciones, así como aquellos que son directamente afectados por las acciones y decisiones de dichas entidades. La muestra seleccionada se compone de manera estratégica, considerando la diversidad de roles dentro de las organizaciones comunitarias, así como la representatividad de distintos sectores de la población. Se priorizó la inclusión de líderes y miembros activos de las organizaciones, así como residentes que puedan ofrecer una perspectiva variada sobre la dinámica comunitaria y el impacto de las acciones emprendidas.

La elección de participantes se llevó a cabo mediante un muestreo intencional, seleccionando individuos con experiencia y conocimientos relevantes en relación con la temática de estudio. Se procuró incluir participantes de diferentes edades, géneros y trayectorias en la comunidad para captar una gama completa de perspectivas. La cantidad específica de participantes en la muestra se determinó considerando la saturación de datos, es decir, hasta alcanzar un punto en el que la adición de nuevos participantes no aportara sustancialmente a la comprensión del fenómeno estudiado.



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

Es importante mencionar que se realizó la triangulación de la información, utilizando diferentes estrategias y las fuentes de información, contrastando lo investigado desde la posición de los entrevistados, la información recabada desde las historias de vida, y el fundamento teórico de los autores mencionados en la revisión literaria, todo ello, dirigido a ofrecer una garantía de validez, credibilidad y rigor científico de los resultados obtenidos a través del proceso investigativo. Adicionalmente, para garantizar la confidencialidad de los participantes, sus aportaciones se identificaron con siglas formadas por las iniciales de sus nombres y apellidos; por ejemplo, una participante llamada Diana Rubio fue identificada como "D. R". De este modo, se busca preservar el anonimato de los entrevistados mientras se mantiene la coherencia de sus respuestas en los resultados.

4. Resultados

A partir de las entrevistas realizadas a los habitantes de los distintos barrios que conforman el sitio San Juan de la ciudad de Manta, se evidencia la existencia de múltiples organizaciones comunitarias que trabajan en favor del desarrollo local. Estas estructuras varían en sus objetivos, ámbitos de acción y formas de participación. Por ejemplo, en el barrio Santa Marianita destaca la organización PAPICORRE, centrada en actividades de reciclaje y apoyo educativo; en el barrio Valle Claro, el comité del mismo nombre se orienta a la gestión ante autoridades municipales para mejorar servicios básicos y ofrecer apoyo social; mientras que en el barrio San Juan, que forma parte del sitio San Juan está el Comité Pro-Mejora que impulsa la legalización de tierras, la promoción de tradiciones culturales y el turismo comunitario. En conjunto, estas organizaciones ilustran un panorama complejo como dinámico de participación ciudadana, en el que la colaboración más el liderazgo local se combinan para enfrentar diversos desafíos.

Tabla 1

Organizaciones Comunitarias Identificadas en el sitio San Juan de acuerdo al enfoque/dimensión según Santana et al.

Organización	Barrio	Actividades Principales	Enfoque/Dimensión (según Santana et al.)	Contribución al Desarrollo Local
PAPICORRE (Presidenta: Sra. Diana Rubio)	Santa Marianita	Reciclaje, acopio y comercialización de material reciclado; distribución de ayuda alimentaria; donación de equipos tecnológicos a escuelas.	Estratégica/Administrativa, Técnica, Social equitativa, Ambiental	Mejora ambiental a través del reciclaje, empoderamiento educativo mediante donaciones, fortalecimiento de redes de apoyo comunitarias.



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

Organización	Barrio	Actividades Principales	Enfoque/Dimensión (según Santana et al.)	Contribución al Desarrollo Local
Comité Claro (Presidenta: Sra. Macías)	Valle Claro	Gestión de autoridades municipales para campañas de salud, mejora de alcantarillado eléctrico; organización de bingos benéficos; asistencia social.	ante para Sociopolítica, Económico, y Dinámica interna	Fortalecimiento de servicios básicos, implicando mayor calidad de vida y fomentando la participación ciudadana para la solución de problemas locales.
Comité Mejora del sitio San Juan (Presidenta: Sra. Muñoz Mora)	Pro-San Juan	Coordinación con autoridades para legalización de terrenos y entrega de escrituras; organización de fiestas religiosas y patrimoniales (San Pedro y San Pablo); promoción del turismo comunitario.	Sociopolítica, Económico, equitativa	Promoción del turismo comunitario, preservación del patrimonio cultural, fortalecimiento de la identidad local y la participación activa de los habitantes.

En base al objetivo de la investigación, durante las entrevistas realizadas, se pudo verificar la existencia de estas organizaciones comunitarias, entre ellas se destacó la organización PAPICORRE, donde se desarrollan actividades como el reciclaje, acopio y comercialización del material reciclado, está conformada por habitantes de dicho sector, promoviendo así la integración con la comunidad y procurando el beneficio colectivo. En la entrevista realizada se pudo obtener el siguiente fragmento:

Se forman de grupos internos y se da la selección de líderes como parte del proceso participativo en donde los líderes son canalizadores de inquietudes y propuestas entre los miembros. Después de encontrar la problemática, se hacen reuniones para proponer



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

soluciones a la final se llega a la votación de la mejor opción de solución y eso es lo que queda lo que la mayoría haya votado. (J.D)

En las entrevistas también se pudo conocer la existencia de otras organizaciones que se dedican a la elaboración y comercialización de carbón, la misma que está integrada por familias del lugar que se dedican desde hace algún tiempo a esta actividad y que les permite obtener ingresos económicos para cubrir sus necesidades, de igual manera esta otra organización que se dedica durante el año a la elaboración y comercialización de años viejos o monigotes que representan básicamente el año que termina, elaborado con cartón o papel, relleno de viruta, paja o aserrín y con frecuencia con artefactos pirotécnicos o fuegos artificiales, para ser quemado a la medianoche del 31 de diciembre, víspera del año nuevo, tradición que se mantiene desde hace mucho tiempo en el Ecuador.

Una de las entrevistadas manifestó: “es muy importante el trabajo que se realiza en cada organización dentro del sitio San Juan porque ayuda a generar ingresos económicos y al desarrollo de nuestro sector...” (D.R)

En la entrevista realizada se pudo obtener el siguiente fragmento:

La organización PAPICORRE siempre ha trabajado para la comunidad. Las cosas que han llegado a la asociación siempre las hemos compartido con la comunidad, por ejemplo durante la pandemia, llegaron unas raciones alimenticias, nos mandaron unos cartones, pues nosotros les decíamos las canastas y ahí nos tocó revisar, y sacar de un cartón, sacamos de uno, de otro, y le armamos otra canastita, y le dimos a las personas más necesitadas, y así hemos siempre trabajado, no es que nos cogemos solo para nosotros, sino que sacamos de un lado para ayudar a los demás y siempre hemos trabajado de esa manera. Hace años atrás, se consiguió computadoras y las donamos a la escuela, la organización hizo la gestión para apoyarnos de una ONG que era financiada por Movistar, entonces Movistar quería hacer la instalación de las computadoras e internet, pero los integrantes manifestaron que no, que mejor era para la escuela debido a que ésta carecía de aquello, entonces Movistar aceptó y procedió con la respectiva instalación de los equipos tecnológicos, los cuales servirían para una mejor educación para los niños de aquella comunidad, también se consiguió una profesora para que le dé clase a los niños, se les capacitó en temas de computación y hasta se les dejó enciclopedias, y hasta un proyector, con todo, se les dejó equipada un aula virtual. PAPICORRE siempre mira más allá, no solamente por ellos sino por el bien de la comunidad. (D.R)

En el proceso de entrevistar a los residentes del sitio San Juan de Manta, se destacó la existencia de organizaciones que enfocan sus esfuerzos en el bienestar colectivo y en la práctica de una democracia participativa. Los entrevistados subrayaron que la organización se centra en el reciclaje y la comercialización de materiales reciclados. A través de esta actividad, buscan mejorar socialmente a sus miembros, impulsando la comercialización de servicios o productos creados por la comunidad. Este enfoque tiene un impacto positivo tanto a nivel individual como local, promoviendo valores éticos como el comercio justo y el consumo ético. Es así, como se impulsa el bienestar colectivo sobre el individual, contribuyendo a crear un entorno más equitativo y sostenible en el sitio San Juan.

Otro de los entrevistados pudo manifestar que la organización desde hace algún tiempo se constituyó con la finalidad de generar una actividad económica que les permita tener mayores ingresos ya que dentro del sector no hay fuentes de trabajo fijas sino de manera eventual. De igual manera, se pudo conocer que hay una asociación que se dedican a diseñar y elaborar de una manera creativa años



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

viejos o monigotes con la finalidad de llevarlos al centro de la ciudad o a los barrios urbanos para comercializarlos y, posterior a ello, las ganancias obtenidas se distribuyen para sus miembros y cada uno aporta una cuota para una caja en común que tiene la organización.

En relación con el propósito de determinar si las organizaciones sociales pueden promover un desarrollo local sostenible, los entrevistados indicaron que esto ocurre porque las organizaciones realizan reuniones regulares para discutir temas de interés colectivo, abordando desafíos y necesidades, por consiguiente, se promueve la participación activa, lo que permite la propuesta de soluciones y la toma de decisiones mediante el consenso por votación mayoritaria. Este proceso participativo, al involucrar a los miembros en cada fase de la toma de decisiones, fomenta un sentido de responsabilidad compartida y compromiso con los resultados. Asimismo, este modelo de toma de decisiones asegura que las soluciones propuestas estén alineadas con las verdaderas necesidades de la comunidad, lo que refuerza la legitimidad de las organizaciones y contribuye al desarrollo de estrategias más efectivas y adaptadas a las realidades locales. Por lo tanto, el desarrollo local sostenible no solo depende de la capacidad de las organizaciones para abordar las necesidades inmediatas, sino también de su habilidad para fomentar la participación activa y la colaboración dentro de la comunidad, logrando que las soluciones a los problemas locales sean sostenibles, inclusivas y eficaces.

Finalmente, respecto a los recursos de la comunidad, se identificó que cada miembro realiza aportes financieros significativos destinados a cubrir servicios básicos. Esta contribución financiera refleja un compromiso colectivo para garantizar condiciones fundamentales para el bienestar común. Asimismo, se resaltó la importancia del trabajo colaborativo y la participación activa de los miembros en la resolución de problemas internos de la organización, representando valiosos recursos humanos que fortalecen la resiliencia más la capacidad de acción a nivel local. La contribución financiera de los miembros se convierte en un pilar fundamental para el sostenimiento de las organizaciones comunitarias, ya que permite financiar iniciativas esenciales para la mejora de las condiciones de vida locales, como el acceso a servicios básicos de salud, educación y vivienda. Este sistema de cofinanciamiento comunitario asegura que los recursos se distribuyan de manera equitativa, dando prioridad a las necesidades más urgentes de la comunidad. Además, al involucrar a todos los miembros en la toma de decisiones sobre el uso de estos recursos, las organizaciones aseguran que los fondos sean gestionados de manera responsable y con total transparencia, lo que fortalece la confianza en las instituciones comunitarias.

5. Conclusiones

La investigación realizada sobre las organizaciones comunitarias y su influencia en el desarrollo local en el sitio San Juan de la ciudad de Manta, revela la importancia de la participación activa de los ciudadanos en la mejora de la calidad de vida de sus comunidades. A través de las entrevistas y los métodos de recolección de datos, se observó que las organizaciones comunitarias no solo abordan necesidades inmediatas, sino que también contribuyen al desarrollo sostenible, tanto en aspectos económicos como sociales.

Los resultados obtenidos coinciden con las teorías previas sobre el desarrollo local, como las planteadas por Santana et al. (2019) y Aveiga et al. (2020), estos autores expresan que el desarrollo local debe abordarse de manera holística, considerando los aspectos económicos y las dimensiones sociales, culturales y ambientales, en el caso de las organizaciones comunitarias en San Juan, todas ellas, en mayor o menor medida, han integrado estas dimensiones en sus acciones. La organización PAPICORRE, por ejemplo, ha contribuido significativamente a la mejora ambiental a través del reciclaje, mientras que el Comité Valle Claro ha fortalecido la infraestructura local, lo que tiene un



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

impacto directo en la calidad de vida de la comunidad. Además, el Comité Pro-Mejora ha sido clave en la legalización de tierras y la preservación del patrimonio cultural, contribuyendo tanto al bienestar social como a la identidad local, es importante que las otras dos organizaciones que se dedican a la elaboración del carbón y de los monigotes también contribuyen al mejoramiento de la economía y al desarrollo del sitio San Juan.

Una característica destacada de las organizaciones en el sitio San Juan es la práctica de la democracia participativa, se evidencia que la toma de decisiones dentro de estas organizaciones se realiza de forma colaborativa y democrática. Este enfoque se alinea con las ideas de Aveiga et al. (2020), quienes resaltan la importancia de la participación ciudadana activa en la toma de decisiones, en la resolución de problemas locales, en la cohesión social y en el sentido de pertenencia que estas organizaciones fomentan. Estos factores son clave en el fortalecimiento de la comunidad y el desarrollo local.

Aunque las organizaciones comunitarias han demostrado ser eficaces en la resolución de problemas inmediatos, la sostenibilidad de sus actividades sigue siendo un reto. Si bien algunas organizaciones, como PAPICORRE y el Comité Pro-Mejora, han mantenido sus operaciones gracias a la cooperación y el aporte de los miembros de la comunidad, la sostenibilidad financiera es un aspecto que requiere atención. Bodaño (2021) subraya la importancia de la gestión del conocimiento dentro de las organizaciones, sugiriendo que un modelo organizativo que combine capacitación continua y diversificación de fuentes de financiamiento podría ser fundamental para asegurar su perdurabilidad.

En conjunto, estas organizaciones han logrado un desarrollo local integral, abordando necesidades sociales, económicas y ambientales. Sin embargo, la sostenibilidad de sus actividades a largo plazo sigue siendo un desafío, especialmente en términos de financiamiento y recursos humanos. Las organizaciones enfrentan dificultades para generar ingresos constantes, lo que las hace dependientes de recursos externos o donaciones. Es urgente que estas organizaciones desarrollen modelos de negocio autogestionados que les permitan crear sus propios recursos, ya sea a través de actividades comerciales, el acceso a fondos públicos o la colaboración con actores externos, además, deben recibir capacitación en la gestión financiera, un aspecto fundamental para garantizar su continuidad y crecimiento. Para que las organizaciones comunitarias puedan lograr un desarrollo sostenible y generar un impacto duradero en sus comunidades, es esencial que inviertan en educación continua y formación para sus miembros.

La literatura revisada también indica que las organizaciones comunitarias, en general, se centran en actividades relacionadas con la mejora de infraestructuras, educación y asistencia social, coincidiendo con lo encontrado en este estudio. Sin embargo, se debe destacar que la colaboración entre las organizaciones comunitarias y las autoridades locales es aún limitada, lo que podría restringir el alcance de sus esfuerzos.

En ese sentido, la colaboración interinstitucional es esencial en el fortalecimiento del desarrollo local, si bien las organizaciones comunitarias han demostrado tener un gran potencial para promover cambios, su impacto puede ser ampliado si trabajan de manera más estrecha con las autoridades locales y otros actores clave del desarrollo. Las políticas públicas en la región de Manta deberían considerar un enfoque más inclusivo, donde las organizaciones comunitarias sean consideradas aliadas estratégicas en la implementación de estrategias de desarrollo local. A través de una mayor coordinación con las autoridades municipales, las organizaciones pueden acceder a recursos, capacitación, y apoyo institucional, lo cual les permitirá fortalecer su estructura y mejorar su capacidad de respuesta ante las necesidades comunitarias. El trabajo en conjunto entre las comunidades y los gobiernos locales puede facilitar el diseño de políticas que respondan mejor a las demandas locales, fomentando así un desarrollo más inclusivo y equitativo, es imperativo entonces,



ISSN: 2452-4751

Volumen 14 N°2, 2024, 29-42

que se diseñen programas específicos que ofrezcan a estas organizaciones el respaldo necesario para operar, además de garantizar la continuidad de sus iniciativas.

El enfoque cualitativo utilizado en este estudio ha permitido un análisis detallado de las experiencias de los participantes, pero sería útil complementarlo con un enfoque cuantitativo que mida más específicamente el impacto de las actividades de las organizaciones comunitarias en indicadores como la salud, la educación o el bienestar económico. Futuros estudios podrían también explorar cómo mejorar la coordinación entre las organizaciones comunitarias y las autoridades municipales para crear estrategias de desarrollo local más integral. Por último, las organizaciones comunitarias no solo son motores de cambio, sino que también contribuyen a la creación de un entorno más justo, solidario y sostenible. Además, los resultados obtenidos abren la puerta para futuras investigaciones que exploren más a fondo el impacto de las organizaciones comunitarias en el desarrollo local y su relación con otros actores del desarrollo, como las autoridades municipales y las ONGs.

Referencias

- Abril, J., Arias, D. A. y Manzano, R. O. (2019). Estrategias de emprendimiento comunitario como alternativa para el mejoramiento económico de las familias. *Revista Científica FIPCAEC*, 4(1), 155-170. doi:<https://doi.org/10.23857/fipcaec.v4i1%20ESPECIAL.107>
- Aveiga, V. I., Menéndez, F. G. y Calderón, D. C. (2020). Liderazgo comunitario como eje de desarrollo social participativo. *Revista Sinapsis*, 7(1), 1-15. Obtenido de <https://revistas.itsup.edu.ec/index.php/sinapsis/article/view/209/438>
- Bodaño, J. A. (2021). La gestión del conocimiento relevante: una herramienta para el desarrollo local. *Revista Opuntia Brava*, 13(1), 99-108. Recuperado de <https://opuntiabrava.ult.edu.cu/index.php/opuntiabrava/article/view/1314>
- Lopezosa, C. (2020). Entrevistas semiestructuradas con NVivo: pasos para un análisis cualitativo eficaz. En C. Lopezosa, J. Díaz Noci, & L. Codina, *Metodos Anuario de Métodos de Investigación en Comunicación Social* (88-97). Universitat Pompeu Fabra. Obtenido de <https://repositori.upf.edu/bitstreams/23557ef9-075a-435f-87f6-37a7ff96c14c/download>
- Macías Reyes, R. (2020). Historia de vida. Reflexiones teóricas y metodológicas desde la práctica en la maestría en Desarrollo Cultural Comunitario. *Didáctica y Educación*, 185-205. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7692398>
- Ordoñez, M. E., Rodríguez, R. T. y Ordóñez, C. G. (2020). Reflexiones sobre emprendimiento comunitario y desarrollo local. *Revista Dominio de las Ciencias*, 6(2), 121-139. doi:<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v6i3.1209>
- Piña-Ferrer, L. (2023). El enfoque cualitativo: Una alternativa compleja dentro del mundo de la investigación. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria KOINONIA*, 8(15), 1-3. doi:<https://doi.org/10.35381/r.k.v8i15.2440>
- Santana, A., Cruz, C. y Leal, A. (2019). Modelo de organización comunitaria y desarrollo sostenible. *Revista de Investigación en Sistemas de Gestión. Signos*, 11(2), 155-169. doi:<https://doi.org/10.15332/24631140.5087>
- Zambrano, C., Tomalá, M., Cedeño, G. y Macías, J. (2021). *Datos estadísticos del sitio San Juan de la ciudad de Manta. Caracterización socioeconómica y ambiental. Diagnóstico territorial para el desarrollo local. Número 1*. Grupo Compás. Obtenido de https://www.researchgate.net/publication/349804278_Datos_estadisticos_del_sitio_San_Juan_de_la_ciudad_de_Manta_Caracterizacion_socioeconomica_y_ambiental_Diagnostico_territorial_para_el_desarrollo_local_Numero_1