

ISSN: 2452-4751  
Volumen 15 N°2, 2025, pp. i-v

## EDITORIAL

### Entre afectos y cuidados: Reconfigurando sentidos de la intervención social en las políticas sociales.

**Editorial: Between affection and care: Reconfiguring meaning in social policy and interventions.**

En el dolor de nuestros cuerpos nos encontramos. La precariedad de nuestras vidas es constitutiva (Butler, 2006), pero a la vez se profundiza por un contexto político que constriñe derechos de los cuerpos que vivimos de nuestro trabajo, llegando incluso a negar el estatuto de realidad a determinadas subjetividades mediante su invisibilización o su exclusión de los marcos de lo humano. Este –nuestro – dolor, entonces es personal y por tanto político. Es personal, y por tanto, teórico (Ahmed, 2020). Creemos necesario alojar esta materia doliente y viva; transmutarla en discurso, en lenguaje, para entender, para denunciar, para trabajar. De esta necesidad física y epistémica nace este dossier.

Hablar de la precariedad de la vida es hablar de vulnerabilidad, de interdependencia y por sobre todo, es también hablar del cuidado (Duboy-Luengo & Muñoz-Arce, 2022) como derecho básico. Hablar de dolor, del propio y del ajeno, habilita las posibilidad de ponernos en común, de difuminar fronteras respecto de lo de cada quien para comprendernos en colectividad. Supone también hablar de afectos, de paisajes emocionales, de distribución desigual de los sentires, de cuerpos que cuidan, de cuerpos que son cuidados y de dispositivos que alojan, que (se) abandonan, que (se) acompañan, que se resignifican.

Fue así que desde la *Revista Intervención* del Departamento de Trabajo Social de la Universidad Alberto Hurtado, nos propusimos convocar a la presentación de artículos para este número especial dedicado a reflexionar sobre los vínculos entre afectos, cuidados y la implementación de políticas sociales en los diversos campos de la intervención social, en contextos de precariedad e institucionalidad débil (Peeters & Campos, 2022; Peeters, Lotta, & Nieto, 2024).

Vivimos tiempos marcados por crisis multidimensionales —sanitarias, ecológicas, migratorias, económicas, de legitimidad institucional (Pérez-Orozco, 2011)— y por una profundización de las desigualdades estructurales. Estas crisis, a su vez, adquieren tonalidades, rugosidades y desafíos diferenciados en distintas latitudes del Sur Global. Mientras que en algunos tiempos y lugares se evidencian fuertes tensiones dentro de las propias agendas progresistas, en otros, el giro a la derecha impuso una agenda de resistencia y denuncia que expone urgencias diferenciadas. El carácter estructural de la matriz patriarcal colonial capitalista (Hermida & Meschini, 2018), ofrece en cada punto del globo un rostro en el que nos vemos reflejadas y que, a su vez, es diferente. De

ISSN: 2452-4751

Volumen 15 N°2, 2025, pp. i-v

este modo, pensar la crisis de los cuidados y la agenda anímica que impone el capital, supone una trabajosa y apasionante labor: la de escribir nuestras prácticas (Chartier, 1996), reflexiones y apuestas políticas desde la mixtura de teorías críticas situadas (Grüner, 2023) que desnuden las específicas lógicas de los eficientes resortes con que se reproducen las múltiples opresiones.

En este escenario, la intervención social adquiere nuevos desafíos: la afectividad y el cuidado se revelan como dimensiones fundamentales —aunque a menudo invisibilizadas— del quehacer profesional, y como claves interpretativas para comprender cómo se configuran los vínculos entre Estado y ciudadanía en contextos atravesados por el neoliberalismo, la nueva gestión pública, la institucionalidad débil, la creciente precarización (Reininger et al., 2024), así como en algunos casos la instalación de un creciente giro a la derecha más radical (Grimson, 2025).

Así entonces, los efectos en la implementación pueden operar tanto como mecanismos de disciplinamiento (Rojas, 2019), como también de resistencia crítica y co-construcción de subjetividades (Duboy-Luengo, 2024; Hermida & Campana, 2025). En este marco, el cuidado no es solo una práctica ética, sino también una estrategia política que tensiona la racionalidad gerencial que domina en la administración de las políticas públicas (Muñoz-Arce & Duboy-Luengo, 2023). Esta antesala inspiró la portada del número, desarrollada por la ilustradora Rebeca Peña, en la cual quisimos reflejar cómo las políticas sociales que emanen del Estado son sostenidas, en gran medida, por quienes implementan los programas que las componen, utilizando sus habilidades y relaciones afectivas para lograrlo y sin los recursos técnicos y materiales necesarios para que esto suceda (Reininger et al., 2025).

Tal como buscamos reflejar en la ilustración inicial, también quisimos mostrar reflexiones teóricas, investigaciones empíricas y experiencias situadas que interroguen críticamente el papel de los afectos y del cuidado en las políticas sociales. Nos interesó especialmente visibilizar cómo estas dimensiones permean los llamados *encuentros públicos* —esto es, las interacciones entre implementadores y usuarias/os de programas estatales—, tal como han sido caracterizados en la literatura reciente (Reininger et al., 2024). En contextos como los que vivimos en América Latina, profundamente atravesados por el neoliberalismo, estos encuentros están marcados por la desconfianza, la estigmatización, la precariedad, la humillación y las asimetrías de poder, pero también por la posibilidad de gestar vínculos transformadores, basados en el reconocimiento y la agencia de los/as profesionales y las/os ciudadanas/os.

Si volvemos la vista al revés de este tapiz, compuesto por diversas piezas textuales, veremos que los hilos se cruzan, se solapan, e inventan nuevos colores. Las previas labores de convocatoria, recepción, lectura, selección, evaluación y edición, parecen evaporarse pero están contenidas en cada letra de molde que compone este dossier. El posterior trabajo de montaje se nos presentó como un desafío. Queríamos “ordenar” los artículos de modo tal que ofrezcan a quienes los leen un ritmo que a su vez diga algo más de lo que cada texto en su singularidad aporta. Es así que decidimos comenzar por el centro. Por lo que las teóricas del punto de vista avanzaron con amplitud y que hoy revisitán las autoras Paola Bonavitta y Laura Sarmiento, quienes, en su texto epistemología de la precariedad, ofrecen un trabajo lúcido e innovador, iniciando su apuesta con un análisis del actual contexto en el que las derechas gobiernan y avanzan en todos los sentidos. Identifican el terror

ISSN: 2452-4751

Volumen 15 N°2, 2025, pp. i-v

como amenaza constante, la lógica productivista que pesa y acorrala y el constante avance sobre la dimensión social del Estado. Desde esta caracterización, abordan específicamente la situación de trabajadores y trabajadoras del Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET) de Argentina, a partir de la asunción de Javier Milei como presidente en diciembre de 2023. Desde una aproximación metodológica situada e implicada, en tanto trabajadoras del organismo, recuperan narrativas de 40 personas de Córdoba, Argentina que investigan y hacen ciencia dentro de la institución. Este trabajo de campo se hibrida con un estilo ensayístico dando como resultado una mirada situada, feminista y centrada en la epistemología afectiva. A partir de los relatos, comprenden que las resistencias y las redes feministas se convierten en prácticas de cuidado en contextos hostiles y precarios.

En un juego de figura/fondo, ajustando el zoom para reponer también elementos contextuales de la realidad que nuestro primer artículo ofrece, continuamos con los aportes de Mariana Lugo Arellano, quien, de México, en el segundo artículo problematiza la implementación de políticas sociales en el marco del neoliberalismo, poniendo énfasis en la idea de que este modelo va más allá de la reproducción de un proyecto económico, generando procesos de subjetivación y disputas de sentido sobre la política. Se trata de un ensayo teórico que se apoya en una revisión de literatura de la última década centrada en el contexto latinoamericano con un enfoque posestructuralista y del giro afectivo. Tres categorías serán centrales en este artículo: la racionalidad neoliberal, la posición de las y los profesionales de lo social y la micropolítica de los afectos. El aporte de esta apuesta se centra en visualizar la implementación de políticas en tanto proceso complejo y relacional que se configura a partir de los afectos que surgen de las interacciones cotidianas.

Esta mirada contextual es enriquecida por Trinidad Lara Díaz y Sol Zamorano Leyton, quienes en el tercer artículo también enfatizan en una aproximación analítica del marco neoliberal en el que se implementan programas sociales en Chile, para poner el foco en este caso en las lógicas de cuidado que de allí emanan. Particularmente abordan el estudio de la implementación del Programa Jefas de Hogar y del Programa Centro de la Mujer en la comuna de La Pintana. Las autoras ponen el foco en las estrategias de cuidado presentes en los equipos de implementadoras, con el objetivo de fundamentar el cuidado institucional como eje de disputa hacia las lógicas de autocuidado profesional, enfatizando en la violencia institucional que las implementadoras experimentan. Las dimensiones en las que ponen foco se vinculan a la violencia institucional, la crítica al autocuidado y el cuidado institucional. Los resultados de la investigación dan cuenta de las precarias condiciones de operación que atraviesan las profesionales, a la vez que se develan los mecanismos con los que la institución busca enfrentar los síntomas de estas condiciones, revelando que estos responden a un entramado de discursos y prácticas que operan desde la política pública en cuanto al cuidado profesional e incluso, en la cultura del cuidado en Chile.

Posteriormente, y cubriendo temas menos visitados de la agenda de los cuidados, Rodrigo Pérez Riquelme, quien revisita su tesis de grado, de la mano de Carlos Andrade-Guzmán y Elisa Valdivieso Ide, recuperan experiencias que no son masivas pero que ofrecen pistas para desarmar los masivos dolores de la sobrecarga de la feminización de los cuidados y de la invisibilización de la agenda de problemáticas de los cuidados de las vejedes. El artículo aborda experiencias de hombres cuidadores de personas mayores, para ofrecernos una relectura crítica de las experiencias de la situación de

ISSN: 2452-4751  
Volumen 15 N°2, 2025, pp. i-v

dependencia en Chile, interrogándose en torno a las razones que llevan a los varones a asumir el cuidado, las labores concretas de cuidado que desempeñan y las consecuencias (físicas, de salud mental y laborales) que enfrentan. Esta relectura nos ofrece una bitácora de desafíos a afrontar en materia de corresponsabilidad y ejercicio del derecho al cuidado.

En esta línea, y retomando la familiarización de los cuidados de las personas mayores, el quinto artículo —a cargo de Ana Castillo Leyton, Daniela Guzmán Sanhueza y Adriana Fernández Muñoz— profundiza en las experiencias de las familias cuidadoras. Las autoras parten del diagnóstico de que el envejecimiento poblacional plantea múltiples desafíos de gran envergadura, especialmente en América Latina, donde el cuidado de las personas mayores continúa siendo asumido predominantemente por las familias, en un contexto de escaso apoyo estatal y de desigualdad estructural de género. En este marco, el artículo analiza, desde una perspectiva social y con enfoque de derechos humanos, las tensiones y desafíos que enfrentan las familias cuidadoras de personas mayores. A partir de un estudio cualitativo basado en el análisis de casos familiares en la Región de Atacama (Chile), identifican dimensiones críticas como la sobrecarga femenina, la insuficiencia de apoyos estatales, los cambios en las estructuras familiares y los cuidados a distancia. Los hallazgos evidencian la necesidad de avanzar hacia sistemas integrales de cuidados que promuevan la corresponsabilidad entre Estado, familia y comunidad.

Desplazándose hacia una mirada de las infancias, Jorge García Escobar ofrece un estudio de caso sobre los centros de acogimiento residencial (CAR) en Perú. En él, recupera los alcances de la perspectiva de cuidado integral y su influencia contemporánea en los campos de la política pública de orientación social, planteando el gran desafío de generar y accionar desde un nuevo prisma comprensivo en la planificación y puesta en marcha de los programas y servicios sociales. Recorre los diversos modelos de políticas sociales, que iniciaran con la lógica keynesiana de las áreas sociales (salud, educación, vivienda, trabajo, seguridad social, etc.), para luego orientarse a los grupos humanos (mujeres, niños, adultos mayores, etc.). El artículo busca instalarse como una aproximación comprensiva inicial, de aquellos servicios sociales gestados para concretar el llamado acogimiento residencial de las infancias carentes de figuras y cuidados parentales en la realidad peruana, desde un prisma analítico que facilita el enfoque de cuidado integral.

Cierra el apartado de artículos la séptima producción que nos interpela profundamente, al poner en relación los cuidados con la demencia. Fernanda Urbina Escobedo y Aracelli Drolett Palma exploran la experiencia subjetiva de las personas que ejercen cuidados (PEC) de personas diagnosticadas con demencia, en relación a la construcción de la identidad del sujeto social colectivo y las políticas sociales, con una perspectiva de género. Mediante 15 entrevistas y un grupo focal, las autoras entran en contacto profundo con la complejidad del entorno vital de las llamadas cuidadoras, marcado por la invisibilización de su rol y la prevalencia de la asunción de esta tarea por mujeres, vinculada a su deber ser. Identifican efectos como la sensación de soledad, pérdida de autonomía, afectaciones en la salud física y mental, ausencia de redes de apoyo y corresponsabilidad familiar. La investigación enfatiza el deber del Trabajo Social en reconceptualizar políticas inclusivas que fortalezcan su identidad individual y colectiva. Estos efectos devastadores que generan las condiciones precarias de vida que el contexto neoliberal y de giro a la derecha imponen, y las consecuencias que a su vez implican en los cuerpos de quienes gestionan esas

ISSN: 2452-4751  
Volumen 15 N°2, 2025, pp. i-v

precariedades sin apoyo alguno, se problematizan también en otros ámbitos de la vida social que trascienden la escena doméstica y sanitaria.

En la sección *Reflexiones desde los procesos de intervención social*, contamos con el aporte de Rubén Cippolla, quien, en su texto, expone una aproximación a la experiencia profesional en un dispositivo de acompañamiento a infancias y adolescencias en transición de género, a partir del quehacer profesional.

Por último, en la sección de *Reseñas* de este número, Valeria Breull Arancibia nos ofrece su lúcida mirada a propósito del texto “*Política y debates en educación sexual: Articulaciones, sujetos y objetos emergentes*”, escrito por Astudillo, P., Reyes, D. y Ríos, N., 2022. Dentro de los aportes sustantivos que la reseña comparte, se encuentran los relativos al proceso del intento -fallido- por tener una Ley de ESI en Chile; los “bordes y desbordes” en el despliegue de la Ley de ESI en Argentina; el aporte de los movimientos feministas y de las disidencias sexuales por posicionar la ESI en el debate público y político; el adultocentrismo en la política educativa proponiendo dar voz a las niñeces; el “no-lugar” de la experiencia docente trans en Chile; la realidad del VIH en Chile; la educación sexual en conjunto con la inclusión escolar; y la problematización de las concepciones tradicionales de la educación sexual en torno a la pornografía y el erotismo. La autora de la reseña enfatiza en los aportes de este texto imprescindible a la hora de pensar los cuidados, subrayando el análisis que el libro ofrece sobre la relación entre normalidad y diferencia, la impugnación a la idea biologicista de infancia, el aporte del concepto de “cistema” educativo (unión de “sistema” y la abreviación de “cisgénero”), para referirse a cómo la escuela reproduce una normatividad y la importancia de incorporar las perspectivas feministas en los procesos educativos. De este modo, el libro se presenta como una obra indispensable para quienes se dedican a la docencia, investigación, política, trabajo en organizaciones sociales y activistas por la educación sexual, feminista, queer y en DDHH.

Con todo, en este número<sup>1</sup> de la Revista *Intervención*, nos propusimos recoger voces diversas que se animen a problematizar el cruce entre afectos y cuidados desde un registro político. Repolitizar la afectación de nuestros cuerpos interdependientes, fallidos, deseantes, deseados, indeseados, precarios y precarizados nos parece una de las tareas más complejas y más urgentes si de lo que se trata es de reconfigurar sentidos de la intervención social en las políticas sociales en tiempos tan turbulentos. Esperamos haber contribuido a crear un canal, un dispositivo para que los discursos, las luchas y los afectos se anuden y se vuelvan caja de herramientas para quienes con su diario labor sostienen la vida.

María Eugenia Hermida  
Taly Reininger  
Mitzi Duboy

---

<sup>1</sup> Este edición especial contó con el apoyo de ANID, específicamente del Fondecyt Regular N° 1230925.

ISSN: 2452-4751  
Volumen 15 N°2, 2025, pp. i-v

## Referencias

- Ahmed, S. (2020). ¡Sonréí! Heterotopías, 3(5), 1-12.
- Butler, J. (2006). Vida precaria: El poder del duelo y la violencia (1. ed). Buenos Aires: Paidós.
- Chartier, R. (1996). Escribir las prácticas: Foucault, de Certeau, Marin. Buenos Aires: Manantial.
- Duboy-Luengo, M. (2024). Sostenibilidad de la vida e implementación de políticas sociales: Propuestas en clave feminista. En En Leyton, C. Implementación de políticas sociales en Chile (pp. 31-48). Santiago: RIL Editores.
- Duboy-Luengo, M., & Muñoz-Arce, G. (2022). La sostenibilidad de la vida y la ética del cuidado: Análisis y propuestas para imaginar la intervención de los programas sociales en Chile. Asparkía. Investigació feminista, (40), 151-168. <https://doi.org/10.6035/asparkia.6164>
- Grimson, A. (2025). Los paisajes emocionales de las ultraderechas masivas. ¿La gente vota contra sus intereses? Quito, Ecuador; Guadalajara, México: FLACSO Ecuador: Universidad de Guadalajara : CALAS. Recuperado de <http://hdl.handle.net/10469/23777>
- Grüner, E. (2023). Un Género Culpable (1st ed). Móstoles (Madrid): Ediciones Godot.
- Hermida, M. E., & Campana, M. (2025). Feminismos, giro afectivo y pensar situado. Aproximaciones desde la formación, la investigación y la intervención en Trabajo Social. (1 ed.). Entre Ríos: La Hendija.
- Hermida, M. E., & Meschini, P. A. (2018). Trabajo social y descolonialidad: Epistemologías en lo insurgente para la intervención en lo social. Interacción y perspectiva: Revista de Trabajo Social, 8(2), 215-215.
- Muñoz-Arce, G., & Duboy-Luengo, M. (2023). Decolonial Feminism and Practices of Resistance to Sustain Life: Experiences of Women Social Workers Implementing Mental Health Programmes in Chile. *Affilia*, 08861099221148155. <https://doi.org/10.1177/08861099221148155>
- Peeters, R., & Campos, S. A. (2022). Street-level bureaucracy in weak state institutions: A systematic review of the literature. International Review of Administrative Sciences, 002085232211031. <https://doi.org/10.1177/00208523221103196>
- Peeters, R., Lotta, G. S., & Nieto, F. (Eds.). (2024). Street-level bureaucracy in weak state institutions. Bristol, UK: Policy Press.
- Pérez-Orozco, A. (2011). Crisis multidimensional y sostenibilidad de la vida. Investigaciones Feministas, 2(0), 29-53. [https://doi.org/10.5209/rev\\_INFE.2011.v2.38603](https://doi.org/10.5209/rev_INFE.2011.v2.38603)

ISSN: 2452-4751  
Volumen 15 N°2, 2025, pp. i-v

Reininger, T., Duboy-Luengo, M., Muñoz-Arce, G., Villalobos, C., Vásquez, M., & Irarrazabal, F. (2025). Implementing Proximate Welfare Programs in Weak Institutional Contexts: Lessons From the Global South. *Social Policy & Administration*, n/a(n/a). <https://doi.org/10.1111/spol.13153>

Reininger, T., Irarrazabal, F., Muñoz-Arce, G., Villalobos, C., Duboy-Luengo, M., & Vásquez, M. (2024). Los encuentros públicos en la implementación de programas sociales en Chile: Discusiones y prospectivas de un campo en formación. *Revista Estudios de Políticas Públicas*, 10(1), 53-66. <https://doi.org/10.5354/0719-6296.2024.73807>

Rojas, C. (2019). Ayudar a Los Pobres: Etnografía del Estado Social y Las Prácticas de Asistencia. UAH Ediciones.

#### Cómo citar

Hermida, M., Reininger, T., Duboy-Luengo, M. (2025). Editorial. Entre afectos y cuidados: Reconfigurando sentidos de la intervención social en las políticas sociales. *Intervención*, 15(1), i-v.